2018年第2期

吉宝·精典

50周年庆
塑造美好未来

Keppel

展望未来

本期目录

持续增长

04 推进业务增长
08 稳健前行
09 提升回报
10 端对端液化天然气解决方案伴
11 可持续城镇化解决方案
提升体验
12 强化领导力
13 加强交流

焦点

14 同一个吉宝　共创美好未来

16 未来愿景
17 李光耀世界城市奖
吉宝置业中国荣膺“2017年度责任品牌奖”
18 安全，我们的不懈承诺

人才增益

20 安全至上
分享创业心得
21 通过志愿者活动实现4C目标
在中东拓宽视野

关怀社群

22 培养艺术鉴赏力
23 关怀社群
24 提倡环保

高层访谈

26 人物聚焦：冯廷辉

28 吉宝建造价值4亿2500万美元中间水域
恶劣环境钻油台

封面图片：吉宝企业总裁卢振华呼吁全体吉宝员工更加紧密地协作，努力实现成为可持续城镇化方案提供商的共同愿景

《吉宝精典》由吉宝企业集团企业传播部出版
吉宝企业有限公司

新加坡总部
港湾道1号
#18-01吉宝湾大厦
新加坡邮区098632
电话：（65）6270 6666
传真：（65）6413 6452

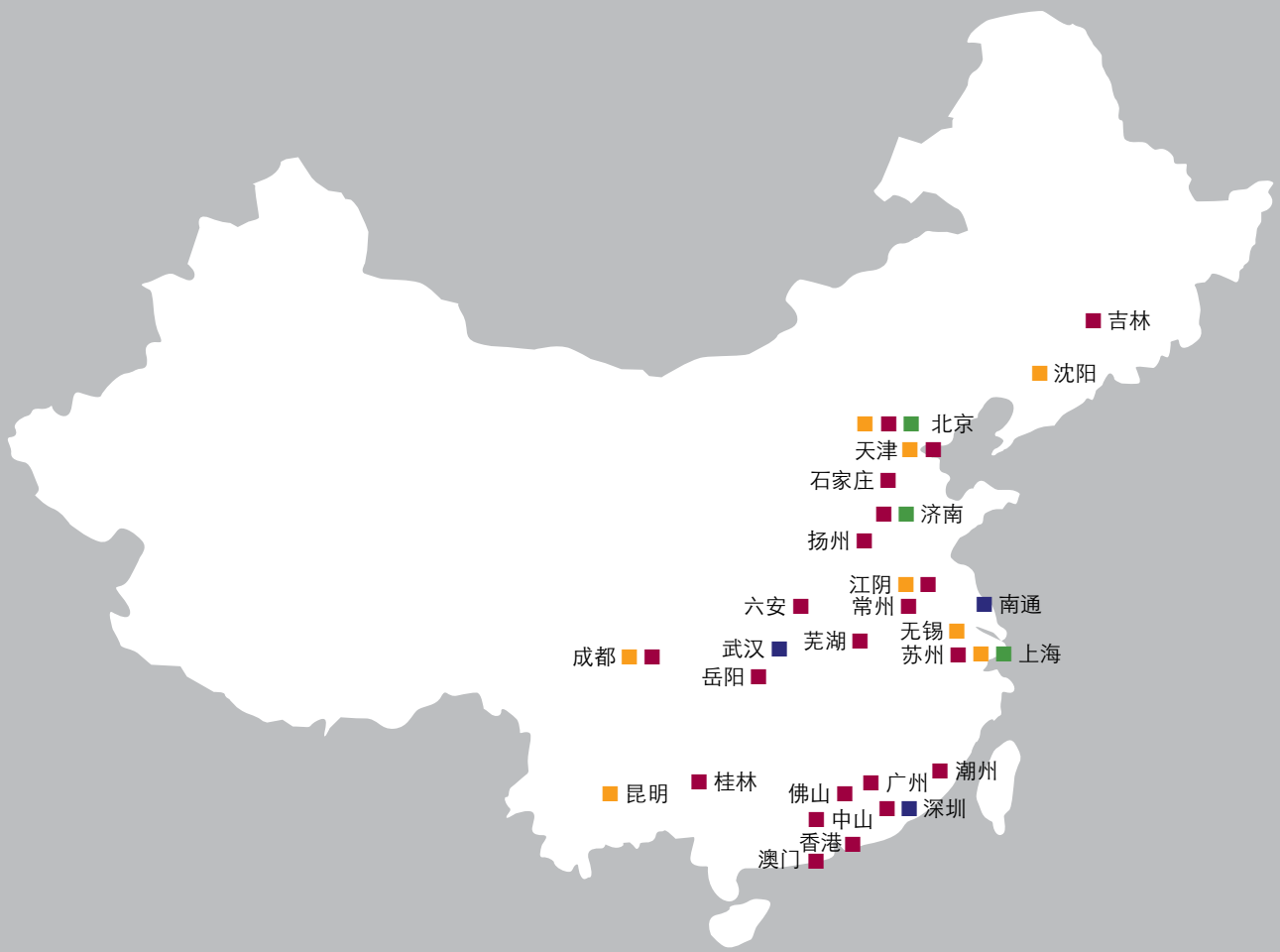
中国代表处
中国北京市朝阳区
建国门外大街1号
国贸大厦2座7层706室
邮编100004
电话：（86 10）6505 1688
传真：（86 10）6505 1588

编辑顾问：何东雁　刘雪芬
编辑：郭颖　宋佳佳
收集与撰写：李廷威　郑慧慈

如果您有任何意见或建议，请通过电邮 keppelgroup@kepcorp.com 与我们联系。

吉宝在中国

足迹遍布27个城市



- **房地产** ▪ 北京 ▪ 上海 ▪ 天津 ▪ 成都 ▪ 沈阳 ▪ 昆明 ▪ 无锡 ▪ 江阴
- **基础设施** ▪ 北京 ▪ 天津 ▪ 广州 ▪ 成都 ▪ 济南 ▪ 石家庄 ▪ 深圳 ▪ 苏州 ▪ 佛山 ▪ 常州 ▪ 江阴 ▪ 扬州 ▪ 中山 ▪ 吉林 ▪ 芜湖 ▪ 六安 ▪ 桂林 ▪ 潮州 ▪ 岳阳 ▪ 香港 ▪ 澳门
- **岸外与海事** ▪ 南通 ▪ 深圳 ▪ 武汉
- **投资** ▪ 北京 ▪ 上海 ▪ 济南

推进业务增长

吉宝企业凭借多元业务战略，在动荡的经营环境中依然实现可观的业绩。《吉宝精典》刊载吉宝企业总裁卢振华于2018年4月19日在公司2018年第一季度业绩发布会网络直播上的讲话。

近几周，美国和中国的贸易摩擦以及中东的局势升温引发担忧情绪，导致市场动荡。然而，全球经济继续取得广泛的增长，发达经济体和新兴市场的商业情绪纷纷回暖。强劲的城镇化浪潮继续为吉宝集团旗下的各项业务带来大量机遇。

与此同时，我们也看到经营环境发生了快速变化，颠覆性的新技术及新业务模式、数字化、人工智能及机器人逐渐改变了业务经营的模式。

面对市场环境的发展与变迁，吉宝集团立足多元业务战略，继续稳健前行。作为可持续城镇化解决方案的提供商，我们将积极把握市场的各项机遇。

财务业绩

2018年第一季度，集团实现净利3亿3700万新元，与去年第一季度相比，业绩同比上扬34%。

集团在该季度的经济增值为1亿8600万新元，年率化股本收益率达到11.4%。

2018年第一季度，集团的自由现金流入额为2亿6100万新元，与2017年第一季度现金净流出6200万新元相比取得了显著改善。

截至2018年3月底的净负债比率为0.42倍，低于2017年12月底的0.46倍。

岸外与海事

随着油价上涨，岸外与海事行业的乐观情绪继续升温。尽管该行业的细分市场已经迎来了一些机遇，但整体行业的可持续复苏还需要一定时间。自升式钻油台市场依然受到供应过剩的困扰，利用率和日租金仍处于较低水平。

由于工作量减少且联营公司蒙受亏损，吉宝岸外与海事在2018年第一季度亏损2300万新元。该部门在这一季度的营运利润为800万新元，略高于2017年第一季度的400万新元。

尽管经营环境面临重重挑战，但年初至今吉宝岸外与海事获得了总额约5亿8000万新元的新订单。其中包括为Awilco Drilling建造的适合在中等水深严苛环境下运作的半潜式钻油台，Awilco可选择追加订购三座同类平台，该选择权可在36个月内逐步行使。

获得Awilco的这份订单具有重大意义，因为这是自2014年岸外与海事业陷入低迷以来我们签订的第一份新建钻油台订单。这也显示出尽管市场疲弱，但行业内依然对可靠企业建造的高规格钻油台非常青睐。

本月初，我们还宣布获得建造双燃料油轮的新订单。这是吉宝岸外与海事建造的第七艘双燃料液化天然气船，这彰显了我们在天然气价值链上提供优质解决方案的实力与专长。

一月份，吉宝岸外与海事向Borr Drilling交付了为其建造的五座自升式钻油台中的第一座。首座钻油台名为SAGA号，是根据吉宝远东超B级专利设计建造，并且按时、按预算、安全交付。我们将于今年下半年按计划向Borr Drilling交付第二座钻油台。

吉宝远东在2018年1月向Borr Drilling交付了SAGA号，这是为其建造的五座自升式钻油台中的第一座

业务亮点

截至2018年3月底，吉宝岸外与海事的订单总额为43亿新元，高于2016年底的39亿新元。

本月初，我们宣布吉宝远东、吉宝船厂和KrisEnergy达成一项合作协议，吉宝作为首选承建商，将为KrisEnergy提供全面综合的岸外石油和天然气解决方案。该协议有待KrisEnergy的股东在本月底的特别股东大会上予以批准。

三月份，吉宝与Golar合作建造的全球第一艘改装而成的浮式液化天然气船Hilli Episeyo号在喀麦隆海岸首次发现天然气。随着首战告捷，市场对经过改装的浮式液化天然气解决方案的信心逐渐增强。Golar宣布，经验证，Hilli Episeyo号的设计理念可行，有助于加快并拓宽Fortuna项目的替代融资渠道，该项目计划部署第二艘改装而成的浮式液化天然气船Gandria号。这艘船已离开船舶闲置区域，目前在吉宝船厂进行早期工程。

把握机遇

按照此前宣布的计划，吉宝岸外与海事正在利用行业的低迷时期精简运营结构，建立新的业务能力并开拓新市场。为帮助客户提升整个项目周期的运营效率并降低成本，吉宝岸外与海事正在开发面向未来的钻油台，提高数字化水平，采用智能传感器，收集和分析数据，并提供升级后的解决方案。通过这些钻油台，我们希望改变目前的经营环境，在保障安全性的同时，提升效率和多功能应用。

为推动这些创新举措，吉宝岸外与海事也在建设面向未来的船厂，将机器人和人工智能融入我们的制造流程中。另外，我们正在与设备供应商合作，探讨如何及时地提取并利用丰富的数据，改善钻油台的运行效率。

吉宝置业2018年在中国有2400套待推出的住宅，当市场回暖时，我们能充分把握机遇

我们的端到端天然气战略将为集团创造全新的机遇，带领我们超越船厂传统的总包交付商业模式，成为浮式能源基础设施的开发商、拥有者和运营商。我们在低温学领域的专长久经市场考验，并有能力串连起整个天然气价值链，因此在满足这类日益增长的市场需求方面独具优势。吉宝岸外与海事还致力于利用我们专利的浮式液化天然气解决方案参与群岛国家的电气化进程。

随着油气巨头的业务重心逐渐转向可再生能源，我们也积极考虑进军该领域。

房地产

2018年第一季度房地产部门实现净利3亿7800万新元，高于去年同期的9500万新元。

较高净利的主要原因在于出售了吉宝置业中国在Keppel China Marina Holdings中的股权，产生2亿8900万新元的收益。中山市吉宝盛世湾的开发和出售证明吉宝有能力开发高端物业，并通过资产循环获取更高回报。我们将继续专注于上海、北京、天津、成都和无锡五大核心城市，建立了卓越的业务记录和强大的当地团队。

吉宝置业继续深化在增长型市场越南的业务。第一季度期间，吉宝置业宣布收购胡志明市西贡体育城剩余的10%股权。此举更有利于吉宝置业将该项目建设成高效而富有活力的综合智慧城镇。另外，吉宝置业收购了吉宝置业商业管理的全部股权，后者在亚洲提供各类专业房地产服务。

住宅销售

吉宝置业本季度出售了约300套住宅，少于2017年第一季度的980套，其中中国190套，越南50套，新加坡60套。年初至今的销售总额约为2亿9000万新元。这不包括出售中山项目的销售额，该交易相当于集体出售1647套住宅。

中国政府继续实施调控措施，以抑制投机和房价上涨。中国楼市的成交量出现下滑，预计今年内将持续低迷，尽管需求依然旺盛，尤其是在库存水平较低的

转第6页 ❯

接第5页

一二线城市。2018年，我们在中国有2400套待推出的住宅，当市场回暖时便能够充分把握机遇。

在越南和印度，市场对即将推出的新住宅表现出强烈兴趣，预计今年下半年的销量有望提高。在雅加达，The Riviera at Puri项目二期的市场反响热烈，本月初推出的141套住宅中，短短几天即售出逾60%。

在新加坡，随着经济前景向好，集体出售增加，新盘推出大获成功，市场情绪进一步回暖。我们在此宣布，在本月额外买家印花税（ABSD）生效前，Highline Residences公寓的500套住宅已经全部售罄。为了在市场环境好转时把握机遇，我们计划使用部分新加坡土地储备，包括在今年晚些时候推出实龙岗地块的住宅项目。

我们在新加坡有相当于约1700套住宅的土地储备，包括重新开发吉宝中心（Keppel Towers）和Nassim Woods所提供的约500套住宅，因此不急于收购土地。我们将继续关注潜在的交易和收购，但在竞标地块时会保持谨慎。

房地产项目组合

吉宝置业目前拥有庞大的土地储备，可提供约6万1000套住宅，遍布亚洲多个重要城市，其中1万6000多套将在今年至2020年期间陆续推出。

在商业地产方面，我们拥有的总楼面面积超过150万平方米，当建成且租赁状况完全稳定时，将为我们提供稳定的经常性收入。

基础设施

基础设施部门2018年第一季度继续表现良好，实现净利2600万新元。若不计2017年第一季度出售通用电气-吉宝能源服务的收益，利润同比增加30%，主要得益于来自环境基础设施和基础设施服务的较高的贡献。

本月，新加坡能源市场管理局在裕廊区试行开放电力市场。

目前为止，居民对吉宝电力的家庭用电零售配套的反响令人鼓舞。凭借在裕廊区试行阶段积累的经验，今年晚些时候零售电力市场完全开放后，吉宝电力将能更好地为消费者提供具有竞争力的用电方案。

吉宝西格斯旗下的环保基础设施部门继续强化其作为全面环境解决方案领先提供商的地位。

本季度内，吉宝西格斯在英国的Runcorn垃圾转能源设施获得业绩奖励，并签署了为期五年的技术支持协议，反映出吉宝西格斯在环境技术和服务方面的强劲实力。

吉宝基础设施服务也作出了出色贡献，并将继续提供优质、增值的运营与维护服务。

在数据中心业务方面，吉宝数据中心与德国商业互联网交换中心DE-CIX达成了提升网络互联互通的合作。

根据合作协议，吉宝数据中心管理的高可用性网络中立数据中心 — 位于法兰克福的吉宝法兰克福1号数据中心，将作为德国商业互联网交换中心赋能的设施提供互联服务。

投资

投资部门2018年第一季度净亏损4400万新元，相比之下，去年同期实现利润1亿2500万新元，主要原因在于KrisEnergy权证公允价值蒙受亏损，以及缺乏中新天津生态城投资开发有限公司（简称“SSTEC”）的土地出售利润。

资产管理业务第一季度产生900万新元的净利，略低于2017年第一季度，原因在于投资的公允价值亏损。

吉宝数据中心房地产信托完成奥芬巴赫maincubes数据中心的收购。奥芬巴赫是德国法兰克福附近的重要数据中心聚集地。此举将提升信

今年晚些时候零售电力市场完全开放后，吉宝电力将能为消费者提供具有竞争力的用电方案

打造稳健的商业系统

通过充分发挥吉宝集团的核心实力，我们正在打造推动未来发展的全新增长引擎，同时将继续增强现有的业务引擎

托单位持有者的回报并增加经常性收入。

在私募股权领域，Alpha Asia Macro Trends Fund II（“首峰亚洲宏观趋势基金二期”）出售了中国和韩国的两项资产，总体内部回报率超过14–17%。这进一步说明吉宝有能力提升收购物业的价值。

新成立的吉宝城市计划在实施成为城镇的端到端主体开发商的战略方面也取得良好进展。

年初与远景能源签署谅解备忘录后，吉宝城市计划正在利用远景能源的能源物联网平台开发智能能源管理的解决方案。

吉宝城市计划还在稳步建设西贡体育城的合作商业系统，通过与志同道合的伙伴合作，提供差异化数字服务，提升宜居性，改善用户体验。

建设稳健的商业系统

在2016年之前，我们的投资部门包括集团在第一通、KrisEnergy及SSTEC等主要联营公司中的持股。过去两年，我们增加了新的运营子公司 — 吉宝资本和吉宝城市计划。

如今，投资部门还担当了集团新增长引擎孵化器的角色，将推动并发挥各核心业务分支的协同效应，同时提升稳定的经常性收入。

在谱写吉宝发展历程的全新篇章之际，我们将作为“同一个吉宝”精诚合作，在共同的愿景下密切配合，为可持续城镇化提供有力的解决方案，同时为全体利益相关者创造价值。

稳健前行

吉宝企业首席财务官陈汉剑在2018年第一季度业绩发布会网络直播上介绍了公司的财务业绩。《吉宝精典》在此刊载他的讲话内容。

2018年第一季度，集团实现净利3亿3700万新元，与去年第一季度相比，业绩同比增加34%。因此，集团的每股盈利相应地增至18.6分新元。

集团的年率化股本收益率上升至11.4%，经济增值提高至1亿8600万新元。

集团的自由现金流入额为2亿6100万新元，而2017年第一季度现金净流出6200万新元，主要是因为出售Keppel China Marina Holdings Pte Ltd（简称“KCMH”）的收益，该公司持有中山市的一个住宅和游艇俱乐部开发项目的股权。

因此，净负债比率从2017年底的46%降低至2018年第一季度末的42%。

吉宝企业

（单位：亿新元）	2018年第一季度	2017年第一季度（重述*）	变动(%)
营收	14.70	12.48	18
营业利润	4.68	1.84	154
税前利润	4.30	2.89	49
净利	3.37	2.52	34
每股盈利（分新元）	18.6	13.9	34

* *在采用新的财务报告框架，即《新加坡财务报告标准（国际）》后，2017年第一季度财务数据被重述。*

财务业绩

集团2018年第一季度的营收比2017年第一季度高2亿2200万新元或18%。房地产和基础设施部门的营收提高，但这部分增幅因岸外与海事部门营收减少而被部分抵消。

该季度的营运利润达到4亿6800万新元，同比增长154%或2亿8400万新元，主要得益于出售KCMH获得的收益。

税前利润为4亿3000万新元，税前利润的增幅为49%，小于营业利润增幅，主要原因在于联营公司蒙受亏损，而去年联营公司则贡献了利润。2017年第一季度，集团以创纪录的价格出售了中新天津生态城的三块土地，联营公司也贡献了出售无锡尚锦城和成都卓锦城所得的收益。

扣除税项和非控股股东权益后，集团本季度净利为3亿3700万新元，同比增长34%，相当于每股盈利18.6分新元。

分项回顾

集团的总收入为15亿新元，比2017年同期增加18%。

尽管岸外与海事部门因工作量减少及部分项目延迟而造成营收减少31%，但集团依然取得了稳健业绩。

另一方面，房地产部门的营收比去年增长一倍，主要原因在于Highline Residences和吉宝湾映水苑的销量增长带动新加坡项目的营收上扬，以及天津吉宝•澜岸铭郡、成都吉宝•凌云峰阁和无锡吉宝•凌云峰阁的已竣工单位交房，带动了中国项目的营收增长。

基础设施部门的营收上升21%，主要得益于发电和天然气业务的销售额增长和吉宝滨海东海水淡化厂项目逐步确认营收。

集团在2018年第一季度的税前利润为4亿3000万新元，比2017年同期高49%。

岸外与海事部门尽管实现了营业利润增长，但税前亏损依然增加，主要原因在于联营公司蒙受亏损，而2017年同期则贡献了利润。该部门的营运利润率为2.4%，2017年第一季度为0.8%。

房地产部门的税前利润增长3亿4200万新元，主要得益于出售KCMH获得的收益以及房地产交易的净收入增加，但联营公司的贡献降低以及缺乏2017年中国和印度尼西亚物业项目的出售收益部分抵消了上述增幅。

基础设施部门的税前利润比去年降低19%，原因在于出售通用电气-吉宝能源服务所得的1200万新元收益提升了

2017年第一季度的利润。若不计这项出售收益，基础设施部门的税前利润则增加500万新元或20%，主要得益于吉宝滨海东海水淡化厂项目逐步确认营收及基础设施服务的收入贡献增长。

投资部门的税前亏损为4000万新元，2017年同期则实现税前利润1亿4100万新元。主要原因在于集团在2017年出售了中新天津生态城的三块土地以及KrisEnergy权证的公允价值蒙受损失。

扣除税项和非控股股东权益后，集团净利同比增加34%或8500万新元，其中房地产部门对集团盈利的贡献比例最大，其次是基础设施部门。

集团在2018年第一季度的净利为3亿3700万新元，每股盈利为18.6分新元。

自由现金流

集团在2018年第一季度的营运现金流为1亿6200万新元，高于2017年同期的9500万新元。

净利与每股盈利

*在采用新的财务报告框架，即《新加坡财务报告标准（国际）》后，2017年第一季度财务数据被重述；该数据未计入全球解决方案下的一次性罚款和相关费用

在计入营运资金变化、利息和税款之后，经营活动产生的净现金流出额为1000万新元，而2017年第一季度现金流出额为4500万新元，主要原因在于岸外与海事和房地产部门的营运资本要求增加。

投资活动产生的净现金为2亿7100万新元，此数额为5亿1600万新元的资产出售收益和联营公司股息收入减去2亿1100万新元的付给联营公司的预付款后所得的净值。

因此，2018年第一季度集团录得自由现金流入2亿6100万新元，2017年同期的现金流出额为6200万新元。

提升回报

Alpha Asia Macro Trends Fund II（“首峰亚洲宏观趋势基金二期”）已出售其在办公零售综合体项目盛邦国际大厦100%的股权。首峰亚洲宏观趋势基金二期由吉宝资本旗下的私募基金管理机构首峰资金管理（简称“首峰”）负责管理。

首峰总裁马志鸿表示：“在首峰亚洲宏观趋势基金系列中，我们力图通过创新的资产管理方式和积极主动的租赁策略创造价值并提升回报。我们在盛邦国际大厦实施了积极有效的价值创造措施，使得这一投资项目的出售实现了接近20%的内部回报率。”

在此之前，首峰于2016年成功出售了另一个综合体项目 — 金桥国际商业广场，内部回报率超过20%。

马志鸿补充道：“这两笔交易的成功完成体现了首峰旗下增值基金的投资方针，彰显了我们在上海市场优异的业绩记录。”

首峰亚洲宏观趋势基金二期于2014年以大约1亿3300万美元的价格收购了盛邦国际大厦，并通过积极的增值及资产提升计划进行重新定位，以吸引更多元化的优质租户。

端对端液化天然气解决方案

2018年3月24日，吉宝南通为思多而特天然气建造的两艘液化天然气运输船举行龙骨铺设仪式

自1990年第一次修理液化天然气运输船以来，吉宝岸外与海事已开发了一整套横跨天然气价值链，从上游液化到下游发电 的解决方案。

目前，行业正在积极寻找更清洁的燃料替代品，并采用液化天然气作为船用燃料，吉宝岸外与海事在过去的一个季度也取得了多方面的进展，进一步扩大了在天然气领域的记录。

强化液化天然气记录

2018年3月24日，吉宝岸外与海事又创下一个里程碑，旗下子公司吉宝新满利为思多而特天然气（Stolt-Nielsen Gas B.V）建造的两艘7500立方米双燃料液化天然气运输船完成龙骨铺设。

来自思多而特天然气、吉宝新满利以及DNV GL船级社的代表们参加了在吉宝南通船厂举行的龙骨铺设仪式。这两艘液化天然气运输船将分别在2019年第二季度和第三季度完成，可添加燃油，这扩大了船只的功能性，使其不仅可以运输液化天然气，还可以在需要时提供燃料添加服务。

小型液化天然气运输船的需求也正不断增长，特别是对位于管道线路无法覆盖的偏远地区的终端用户。随着排放监管越来越严格，小型液化天然气项目凭借经济成本优势，和能够快速进入市场的优势而取得了显著的增长。

新加坡首艘双燃料油船

2018年4月9日，吉宝岸外与海事同三井物产（亚太）（简称“Mitsui AP”）签署合同，建造新加坡首艘双燃料油船。

这艘船预计于2019年下半年交付。基于与Mitsui AP的财务协议，该船将由Sinanju Tankers Holdings Pte Ltd（简称“Sinanju”）拥有和运营。在第一份合同生效后的六个月内，Sinanju和Mitsui AP还可以选择再订购第二艘类似的油船。

作为海事及港务管理局液化天然气燃料加油计划的受益方，Sinanju将获得最高可达200万新元的共同投资。

这艘7990载重吨的双燃料油船按照Bureau Veritas船级社的要求建造，在本地港口范围内为远洋船舶提供船用燃料，该油轮将成为新加坡及Sinanju的首个液化天然气燃料补给船。

东南亚首个双燃料拖船

2018年4月25日，吉宝岸外与海事取得了另一个重要的里程碑 — 为东南亚首个双燃料拖船KST Liberty号举办命名仪式。新加坡交通部常任秘书卢毅成是该活动的主宾。

这艘系柱拉力达65吨的液化天然气双燃料方位船尾驱动（ASD）拖船，是按照吉宝的专利设计建造的，该设计在2015年新加坡国际海事大奖中荣获杰出海事研发和技术奖。

接下来，荷兰壳牌将向KST Liberty供应液化天然气燃料，而吉宝岸外与海事和壳牌东方石油的合资公司FueLNG将提供液化天然气补给服务。液化天然气补给将在裕廊港进行，该港也支持液化天然气添加作业。

可持续城镇化解决方案

吉宝集团的2017财年股东报告充分显示了集团如何秉持”同一个吉宝”的精神发挥各业务间的协同效应，通过积极创新为可持续城镇化提供解决方案。

在城镇化背景下的一系列重要项目和解决方案的插图体现了吉宝是一个集合多家子公司的商业系统，彼此紧密配合，相互协作，共同满足全球对能源、城市生活、清洁环境、可靠基础设施和连通性的需求。

报告中的关键章节，如董事长致辞和管理层回顾，详细阐述了各项业务的战略和前景，充满智慧与远见。吉宝企业的报告还介绍了集团的最新发展情况和协作解决方案，如浮式天然气解决方案、共享办公空间、浮式数据中心和智慧城市发展等。

为了更好地与中国市场沟通，吉宝企业也制作了年度报告的中文版摘要。其主要内容包括：集团业绩亮点、集团一览、董事长致辞、总裁访谈、2017年重大里程碑，以及可持续发展摘要。读者可在吉宝企业的中文网站（www.kepcorp.com/cn）下载中文报告的电子版。

吉宝集团的2017财年股东报告充分展现了集团如何发挥旗下各业务的协作效应，为可持续城镇化提供解决方案

提升体验

胡志明市诗多娜套房酒店新开业的Grand Tower采用摩登时尚设计风格，住客可尽情欣赏城市天际线的壮丽景观

备受期待的吉宝置业胡志明市诗多娜套房酒店Grand Tower于2018年2月正式开业，为综合体项目西贡中心（Saigon Centre）新增195套豪华服务套房。Grand Tower坐落在胡志明市第一郡中央商务区的黎利大道（Le Loi Boulevard）上，提供开放式单人间、一室、二室或三室套房等房型，供短期和长期居住。酒店设施包括24小时礼宾服务、按摩浴池、桑拿和吉宝置业新一代服务式共享办公室KLOUD的使用权。

吉宝置业休闲业管理总经理朱志成表示：“诗多娜套房酒店的Grand Tower重新定义了胡志明市现代酒店行业的标准。我们的品牌承诺为顾客创造优质贴心的体验。新酒店位于地标性建筑西贡中心，提供五星级豪华住宿和设施，还可以饱览胡志明市的壮丽全景。”

强化领导力

陈华美

馬志鴻

谭伟心

杨乐群

李明芬

为强化领导团队，带动长期增长，吉宝资本于2018年2月1日宣布新的任命决定。

吉宝资本

杨乐群被任命为吉宝资本执行总监。在新岗位上，他将协助推行重要的组织战略和关键项目，以实现吉宝资本的增长。在继任规划方面，甄锶縈接替杨乐群的职位，晋升为投资组合管理主管。

首峰资金管理

馬志鴻接替陈华美在首峰资金管理（简称“首峰”）担任总裁。陈华美将专注于作为吉宝资本总裁的相关职责，同时担任首峰的副董事长。

馬志鴻于2005年5月加入首峰，在将首峰打造成发展迅猛的区域性基金管理机构的过程中发挥了关键作用。他精通投资和金融的各个方面，并曾参与结构性房地产投资的开拓性工作。他也曾在多个重点亚洲市场进行投资。

吉宝房地产信托管理

谭伟心被任命为吉宝房地产信托管理的副总裁。他将协助总裁开展吉宝房地产信托业务的全盘管理。

谭伟心同时担任吉宝资本的首席财务官。自2016年成为首席财务官后，他一直积极支持吉宝房地产信托的运营。此前，谭伟心在吉宝企业集团战略与发展部任职，领导吉宝资本成立的筹备工作。加入吉宝前，他是贝恩咨询公司的管理咨询师。在贝恩，他服务过亚太地区领先的全球性工业产品及服务类公司，涉及财务业绩管理和增长战略等领域。

吉宝数据中心房地产信托

吉宝数据中心房地产信托管理宣布任命吉宝资本总裁陈华美为董事长，于2018年4月18日生效。陈华美此前是吉宝数据中心房地产信托的非执行董事，此番接替的是现任董事长兼吉宝企业首席财务官陈汉剑，陈汉剑同时也卸下了董事会的职务。

此外，李明芬已经成为吉宝数据中心房地产信托管理的副总裁，并同时担任投资主管。

作为副总裁，李明芬将协助总裁领导公司的运营和财务工作。自吉宝数据中心房地产信托于2014年上市以来，李明芬一直为公司服务。此前，她曾担任吉宝房地产信托管理的投资副总裁。

加强交流

作为中新两国政府间的标志性项目，中新天津生态城（简称“生态城”）持续促进中新双方在各个层面的学习和交流。过去一个季度，生态城迎来新加坡环境及水源部部长到访，吉宝集团也与天津市及生态城领导增进沟通和交流。

2018年5月2日，正在中国进行为期三天访问的新加坡环境及水源部部长马善高访问了生态城。陪同马善高部长到访的还有新加坡环境及水源部、外交部、国家发展部、国家环境局以及新加坡的国家水务管理机构 — 公用事业局的高级官员。

在生态城访问时，马善高部长受到了中新天津生态城管理委员会（简称“生态城管委会”）主任单泽峰的热情接待。生态城管委会副主任罗家均向马善高部长介绍了生态城在水资源、垃圾、能源及环境等方面所取得的成果及进展。

中新天津生态城投资开发有限公司（简称“SSTEC”）总裁郑林兴也向马善高部长介绍了SSTEC作为生态城主体开发商的职责，并重点介绍了生态城在实现其环保指标体系方面所取得的良好成绩，以及SSTEC为建设一个可持续发展的城市所作出的努力。

访问生态城期间，马善高部长了解了生态城在打造清洁、绿色环境方面所作出的努力。他参观了由曾经的工业污水库转变而成的清洁休闲湖 – 静湖和一座水处理中心，以了解生态城在增加非传统水源方面所进行的探索。

马善高部长还观看了生态城如何通过给予居民积分以鼓励其进行垃圾分类的演示。同时，马善高部长也参观了生态城公用事业运维中心和国家动漫产业园能源站。

为加强与天津市的关系，吉宝企业董事长特别代表李奕贤、吉宝企业首席财务官陈汉剑、吉宝企业中国首席代表吴来顺，吉宝置业中国北方区总经理陈镇光、SSTEC总裁郑林兴，以及吉宝企业和SSTEC的管理层，于2018年3月2日拜访了天津市副市长赵海山。双方就生态城的发展、生态城十周年庆祝活动，以及在生态城以外的合作机会交换了意见。

此外，借生态城管委会代表团4月份访问新加坡之际，吉宝集团与代表团会面，加深友谊。吉宝企业首席财务官陈汉剑为生态城管委会副巡视员戴雷一行举行了欢迎午宴。

此外，该五人代表团也在吉宝房地产信托管理总裁陈瑞耀和莱佛士码头资产管理公 司副总裁沈培杰的陪同下，参观了滨海湾金融中心。

SSTEC总裁郑林兴向马善高部长介绍SSTEC作为中新天津生态城主体开发商的贡献

吉宝员工重申要秉持“同一个吉宝”的精神，加强业务合作，发挥协同效应

同一个吉宝 共创美好未来

在2018年全球吉宝员工论坛上，吉宝企业总裁卢振华分享了集团的重点发展战略，并呼吁全体吉宝员工更加紧密地协作，努力实现成为可持续城镇化方案提供商的共同愿景和使命。

第四届年度集团员工大会 — 全球吉宝员工论坛于2018年2月1日举行。为纪念吉宝企业成立50周年，今年的论坛在新达城新加坡国际会议展览中心举行，集团各部门近500名员工参与。当日，全球约70个地区的近2000名吉宝员工也共同收看了论坛的全程直播。

吉宝企业总裁卢振华发表致辞，回顾了集团的里程碑和发展战略，并介绍了2018年的工作重点。针对“塑造美好未来”的论坛主题，卢振华与大家进行了精彩的分享，说明集团有能力充分把握可持续城镇化领域的机遇，并改善业务所在地社群的生活。

卢振华表示：“过去50年来，吉宝奠定了坚实的基础。通过不懈努力，我们一直在所专注的行业里保持领先地位。今年，我们更新了企业使命，激励全体吉宝员工团结在共同目标之下，为可持续城镇化提供解决方案，成为一个安全至上，并对所有利益相关者负责的成功企业。我们的任务不仅是盈利，更重要的是提升每个人的生活品质并为大家创造更美好的未来。”

迎接未来

在吉宝企业庆祝50周年之际，卢振华鼓励吉宝员工思考公司未来的发展方向，打造新的增长引擎。随着外部环境日趋复杂化，他强调未来的吉宝将坚持三个战略方向，即增强韧性、与时俱进并培养增长型思维，以实现集团的2020年展望。

此外，在集团努力实现2020年展望的目标的过程中，卢振华呼吁吉宝员工继续遵循吉宝的核心价值观和经营原则。

他说：“我们所有人必须要认真思考吉宝的八项核心价值观，做到深入理解并融入生活。2018年，我们的工作重点是风险管理、合规管控和安全保障。为实现全面合规、提高风险意识、零管控失误和零伤亡事故的目标，高层必须明确基调，全体员工必须积极参与。”

卢振华深知人才是公司最宝贵的资产，因此还提到优化吉宝的工作环境是管理层的工作目标之一。

他表示：“我们决心淘汰非必要性工作，集中精力为客户开发更好的解决方案，不断提升效率，并探索新的盈利来源。”

深刻见解

在总裁致辞之后的问答环节中，吉宝员工积极通过网络直播平台向卢振华、吉宝企业首席财务官陈汉剑和吉宝各业务单位的总裁提问。《吉宝精典》刊载了45分钟问答环节的部分精彩内容。

管理层能否进一步谈谈吉宝岸外与海事在巴西的贿赂案？

LCH：诚信是吉宝的核心价值观之一。

我们必须深刻反思这样的事件是如何发生的。指控出现后，我们便迅速采取果断的行动。正如董事长和我之前说过的，公司对贿赂持零容忍的态度。虽然我们鼓励吉宝员工承担合乎法规的商业风险，但不可以越过明显的法规界线。根据强化后的合规计划，我们所有人都必须全力保护吉宝的良好声誉，确保不参与任何非法之举。我相信凭借强大的企业实力，我们定能通过公平、合法、合乎道德的方式赢得业务。

目前合规成为吉宝的焦点，这对“*我能做到！*”的精神会产生什么影响？

LCH：在这段期间，大家可能变得比较谨慎。这可以理解，也未必是坏事。这么做有助于我们的员工加深对规则的理解，确保企业遵守条规。然而，合规不能成为怠于履行职责的理由。合规并不防碍我们经营业务。相反，它的作用是确保我们以正确的方式开展业务。

CHC：我一直非常钦佩吉宝的进取精神。即使是在强化监管实践的过程中，我们也应该继续保持进取不息的美德，这是吉宝独有的特质。我们应该把合规当作协助我们实现义利并举的伙伴。

TP：鉴于近期的事件，数据中心部门已经受到美国信息科技行业客户更严格的尽职审查，以确保我们符合他们的合规标准。这是营商过程中必不可少的环节。我们会继续和客户沟通交流，说服他们相信我们有能力在监管框架内提供更快、更好、成本更低的解决方案。

吉宝基础设施近期获得两笔大订单，分别是香港的综合废物管理设施和吉宝滨海东海水淡化厂。公司未来的增长规划是什么？

OTG：对于吉宝基础设施而言，获得订单只是一个起点。我们需要专注于出色地执行项目，确保不再犯过去的错误。我们还在努力开发为集团增值的潜在项目，同时确保风险状况在可控范围内。可再生能源也是一个重要领域，我们正在研究如何参与该领域并实现增值。

随着新加坡的地价继续上涨，吉宝置业的应对战略是什么？新加坡还是重点市场吗？

LCH：吉宝置业在新加坡拥有相当于1200套住宅的土地储备，通过吉宝中心（Keppel Towers）和Nassim Woods的重新开发，有望再增加500套。但数字并不代表一切。吉宝置业属于重资产业务，旗下的物业在集团的总资产中占据较大比例。虽然利润很重要，但我们的目标是确保吉宝置业实现合理的回报率。

自成立以来，吉宝资本如何实现协同效应并提升效率？

CT：除了通过开放式办公空间鼓励员工加强协作，我们还重视各个团队之间的融合，实现职能集中化，流程标准化，并不断地增强人才储备。我们已经取得了显著的协同效应，截至2017年底，吉宝资本的资产管理金额从前一年的250亿新元增至290亿新元。

请介绍一下公司“2020年展望”的最新进展？

LCH：总体而言，进展良好。我们已经达到甚至超额完成部分目标，如市盈率倍数。然而，有些方面还需要努力，如股本收益率，这是因为有些增长引擎尚未全面发动。一旦吉宝岸外与海事开始贡献利润，我相信公司能达到股本收益率的目标。我们在协调集团人力资源政策和继任者规划方面也取得积极进展。

CHC：“2020年展望”不仅涉及到财务目标，还包括关于人才、流程和其它利益相关者的目标。在流程方面，我们的财务团队正在加紧努力，希望在今年内完成新加坡的Autobots项目，并于2019年推广到全球。我们预计能在2020年前实现这一目标。

LCH – 吉宝企业总裁卢振华
CHC – 吉宝企业首席财务官陈汉剑
OTG – 吉宝基础设施总裁王中元博士
CO – 吉宝岸外与海事总裁王能耀
CT – 吉宝资本总裁陈华美
TP – 吉宝电讯与通运总裁冯廷辉

吉宝高级管理层在问答环节中回答员工的问题

未来愿景

在吉宝企业总裁卢振华（左一）和远景能源总裁张雷（右一）的见证下，吉宝城市计划董事经理林裕玲（左二）和远景能源执行董事丁民丞（右二）签署了两家公司之间的合作谅解备忘录

吉宝城市计划和全球领先的智慧能源管理公司远景能源（Envision）于2018年1月31日签署了一项谅解备忘录。根据协议，两家公司将运用彼此的专长及资源，进一步推动全球新能源、清洁能源和智慧城市的发展。

吉宝城市计划计划利用远景能源的物联网技术和专长，以及它的全球能源解决方案和服务的商业系统，提升自身的综合城市开发和运营业务。对远景能源而言，此次合作的目标是借助吉宝集团的行业专长，巩固它在智能物联网平台和变革性智慧能源及智慧城市解决方案的行业领导地位。

吉宝城市计划董事经理林裕玲表示：“我们很高兴能和全球领先的可再生能源及智能物联网平台提供商远景能源成为志同道合的合作伙伴，共同拓展新业务能力并把握极具潜力的市场机遇。我们期待结合吉宝集团在核心业务的深厚行业专长和远景能源的先进技术，创造出可持续城镇化解决方案，实现合作共赢。”

远景能源执行董事丁民丞表示：“在远景能源，我们相信能源是美好的。我们有希望实现能源的清洁、安全和充裕供给，这将有助于解决全球最大的问题。然而，这个可能性能否成为现实，关键在于和吉宝等伙伴开展有效的精诚合作。我对双方合作的积极成果充满期待，希望能通过智能技术创造出更出色的解决方案，推动清洁能源再上一个新台阶。”

通过此次合作，吉宝城市计划可以将远景能源的EnOS™平台整合到吉宝集团在新加坡乃至全球的资产和开发项目中。EnOS™是全球规模最大的能源物联网平台，也是第一个开源的同类平台。它涵盖了风能和太阳能生产、能源储存和能源网络、智能建筑和电动汽车充电等多个领域。通过先进的传感器和软件应用，以及强大的人工智能和数据分析技术，创造家庭、社群甚至城市的能源设施之间的协同效应，从而实现下游客户需求和上游可再生能源供应之间的动态响应连接。

李光耀世界城市奖

韩国首都首尔市荣获了2018年“李光耀世界城市奖”，获奖理由是首尔对打造“包容、创新、可持续发展城市和优质生活”所作出的出色贡献。评选结果是在2018年3月16日的媒体发布会上宣布，首尔市长朴元淳出席了发布会。

吉宝是李光耀世界城市奖的独家赞助商。该奖项每两年评选一次，旨在表彰全球各地的城市和领袖在解决城市面临的挑战，创造宜居、充满活力和可持续发展城市社群方面的出色成就及贡献。

吉宝企业总裁卢振华表示：“祝贺首尔获奖！通过富有远见的领导力和积极的市民参与，首尔成为一座活力四射、以人为本、富有创新精神的城市。吉宝同样致力于通过我们的可持续城镇化方案，建设高度宜居的智慧城市。我们期待进一步深化与首尔的合作。”

过去15年来，吉宝通过旗下的基金管理机构首峰资金管理投资了多项位于首尔市中心的优质资产。其中之一是首尔广场，毗邻首尔路7017号。首尔路7017号是由废弃高架桥改造而成的空中走廊，全长一公里，植物茂盛，郁郁葱葱，类似于纽约著名的高线公园，是首尔的城市再生计划的亮点。

吉宝置业中国荣膺“2017年度责任品牌奖”

自90年代进入中国市场以来，吉宝置业中国持续通过各类社会活动回馈社会。为表彰公司在这方面的努力与付出，在2018年1月30日于北京举行的第七届中国公益节上，吉宝置业荣获“2017年度责任品牌奖”。吉宝置业中国北方区总经理陈镇光代表吉宝置业中国出席了典礼并领奖。

吉宝置业中国总裁李绍强表示：“吉宝置业中国始终坚持采取对经济、社会和环境负责的经营方式，致力于积极回馈业务所在地的社群。此次荣膺第七届中国公益节‘2017年度责任品牌奖’，既是对我们践行可持续发展观的力证，也是对吉宝人不忘初心，弘扬公益精神的鼓舞。希望更多的人与我们一起关注和参与公益，为推动公益事业的发展出一份力。”

作为负责任的企业公民，吉宝置业中国致力于关怀业务所在地的社群，通过吉宝志愿者这一集团内的志愿者组织，坚持在上海、北京、天津、成都、无锡和昆明等业务所在地展开如慈善义卖、探望孤寡老人、捐资助学、倡导生态环保与可持续发展理念等多样化的社群公益活动。

吉宝置业中国北方区总经理陈镇光（右八）代表公司领取了由第七届中国公益节颁发的“2017年度责任品牌奖”

安全，我们的不懈承诺

亲爱的吉宝员工:

贾基·拉梅什·库玛尔

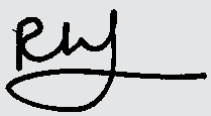
吉宝企业在今年迎来成立50周年纪念。随着集团进入下一个发展阶段，积极塑造美好未来，我们在健康、安全与环境（简称“HSE”）方面的努力也更加积极和具有前瞻性，这依然是我们一切工作的核心。

董事会的安全委员会从上而下设定基调，连同跨业务部门的安全委员会，为未来今年制定安全计划与目标，以更好地把握机遇，推进安全工作。

作为一个致力于实现卓越安全记录的集团，我们在“伤亡预防战略”中开始使用更多前瞻性的预测指标，对传统的滞后指标如事故频率和严重程度进行补充。我们还积极开展安全和变革管理（MOC）设计，鼓励报告危险和险情事故。此外，所有一线经理都要把领先指标和关键绩效指标纳入个人记分卡中。

我们必须认识到每一起事故都是可以避免的。为了保证安全，我们需要保持警惕，注意风险，以建立一支具有高度安全意识的员工队伍，避免伤亡。

为了在遍布世界各地的员工中更广泛地宣传，我们于2017年11月8日举办了首届集团全球安全间歇活动。在间歇期间，我们的船厂、工厂、办公室和工作场所举办安全参与会议，推动安全信息。未来，全球安全间歇活动将成为全球所有业务部门和工作场所的常规活动，与年度安全大会相辅相成。



（音译：贾基·拉梅什·库玛尔）
吉宝企业集团健康、安全与环境总经理
跨战略业务部门安全委员会主席

强化安全意识

2017年11月，吉宝举办了首届事故调查和根本原因分析培训，并于2018年4月在新加坡的业务部门推广。培训旨在规范安全事故调查和根本原因分析技巧，并让吉宝各业务部门的运作和HSE人员采用统一的事故调查方法。培训材料是内部开发的，该计划已获得工作场所安全与健康委员会认证，可获得15个安全发展单位（SDU）积分。

吉宝基础设施于2018年2月22日至3月2日举行了年度HSE路演，与600名吉宝员工和承包商分享过去几年来在安全上取得的里程碑，和2018年的HSE目标。

路演前，吉宝基础设施总裁王中元博士与项目组一起参观了吉宝滨海东海水淡化厂，该厂于去年7月开工建设。王中元博士在开幕致辞中重申，每一起事故都是可以预防的，并且号召所有吉宝员工为实现安全作业而努力。

2018年3月13日，位于菲律宾马尼拉的SM-KL项目的项目组、顾问和承包商举办了安全研讨会。与会者在会上重申了对安全的承诺，并向在安全上作出卓越贡献的个人颁奖。

以身作则

2018年3月18日，吉宝企业与吉宝置业

吉宝基础设施总裁王中元博士在公司HSE路演的致辞中，提醒所有员工为安全作业努力

联合邀请裕廊集团总裁黄南及高级管理层参加分享会。吉宝代表在会上介绍了集团的安全最佳实践及重要安全项目，包括吉宝的五大安全原则，在所有工作场所实施的伤亡预防战略，以及最近统一制定的全球危险识别和风险评估(HIRA)标准，和吉宝安全大会。

今年初，吉宝岸外与海事在位于大士的吉宝船厂接待了孟加拉国人力部和新加坡公用事业局的官员，他们也参观了安全培训和福利中心，了解了公司在安全方面努力，以及对员工安全和福利的重视。

吉宝置业和吉宝电讯与通运的董事会安全委员会分别参观了吉宝置业最新项目 – 嘉和馨苑的总承包商Dragages的装修厂，和吉宝物流佛山澜石港，与一线工作人员交流并强化他们的安全意识。

庆祝佳绩

自2015年12月份开工以来，多哈北污水处理设施的运营和维护部门完成首个重大里程碑，实现100万工时无需呈报事故。多哈北污水处理设施是卡塔尔最大的新建废水处理、中水回用和污泥处理设施。为此，多哈北污水处理设施的运营商吉宝西格斯于2017年12月14日获得了卡塔尔公共工程管理局颁发的成就证书。

另外，在2018年3月9日，Highline Residences的承包商长益建筑有限公司(Tiong Aik Construction)因施工期间的良好安全记录而获得吉宝置业颁发的10万新元奖金。

吉宝员工挽救生命

今年2月，吉宝物流经理Selina Hui凭借机制敏捷的的思维和勇敢挽救了一名心脏骤停者的生命。当时，Selina Hui的女儿发现有人在新加坡的一个组屋区内晕厥，Selina急忙上前对他进行心脏复苏急救。在过路人的帮助下，该名男子苏醒过来，随后被送往医院。

Selina表示这要感谢她在工作中接受的急救培训。她鼓励吉宝的同事复习CPR课程，并强调这一事件让她意识到了解紧急用品，如急救箱和位于家中或工作场所的AED橱柜的重要性。

她补充道：“想要在紧急情况下尽可能提供帮助，需要知道在哪里可以找到资源。要为紧急情况做好充分的准备”。

Selina和女儿的机智和勇敢赢得了新加坡民防部队的表彰

促进协作

为培养吉宝员工内部的创新文化，促进员工之间的交流，集团开始采用企业社交网络平台Yammer。该平台由吉宝企业总裁卢振华启动，今后将分阶段推广至整个集团。吉宝企业员工、吉宝企业服务、吉宝科技与创新和吉宝人事资源中心的员工，以及吉宝青年领袖主要委员会已率先开始使用该平台。

通过该企业社交平台，吉宝员工能开展跨业务单位的交流，分享心得和经验、对新政策和项目的想法，以及行业发展动态，以促进跨业务部门协作。

除了促进员工交流，Yammer也致力于通过线上讨论激发新创意，并为集团收集工作流程优化和新业务措施的建议。

Yammer是一个企业社交网络平台，将在集团内分阶段推出，旨在增进员工之间的沟通与联络，同时促进吉宝员工之间的交流和分享

分享创业心得

作为培养吉宝集团内优秀的年轻领导人才的平台，吉宝青年领袖定期组织各类活动，致力于与吉宝员工分享新的资讯与经验。其中一项活动是“Kopi with KYL”系列讲座，通过邀请外部的演讲者，与吉宝员工开展交流并探讨当前的热门话题。最近一次讲座邀请了网络销售平台Carousell（“旋转拍卖”）的联合创始人兼总裁陈翊伟。

作为C2C模式的移动购物应用，Carousell成立于2012年，是一家新加坡的网络交易平台，目前是东南亚地区发展最大且发展最快的移动交易市场，其业务范围涵盖新加坡、香港、菲律宾、印度尼西亚、马来西亚、越南、澳大利亚等全球多个国家及城市。目前，Carousell已经获得了红杉投资公司和乐天风投等风险投资公司的支持。

Carousell的用户通过拍照、编辑、上传即可在平台上进行自由交易，其社区属性包含用户聊天功能，用户可以通过该功能进行商品信息沟通，买卖双方也可以关注其他用户、分享商品等。

讲座当天，现场座无虚席。作为年轻创业者的陈翊伟与、吉宝员工热情分享了创办企业的宝贵经验，从硅谷的实习经历到2012年与同伴创立Carousell，他和团队如何克服起步公司面对的“万事开头难”的困境，以及他如何坚持创新并带动公司蓬勃成长的历程。

他强调了发掘并培养一支卓越核心团队的重要性，并表示：“拓展业务规模是一件极具挑战的事情，因此拥有优秀的人才和强大的团队至关重要。为了在开拓业务的同时提升运营效率，我们必需坚守企业文化并秉持核心价值观。”

吉宝青年领袖在最新一期的“Kopi with KYL”活动中邀请Carousell的联合创始人陈翊伟与吉宝员工分享创业经历

通过志愿者活动实现4C目标

员工志愿者活动是吉宝的社群外展项目的重要特色。自2000年成立以来，吉宝志愿者协会组织了很多有益于社群、富有意义的活动。担任吉宝志愿者协会主席超过三年的吉宝企业集团企业传播部副总经理刘雪芬与我们分享了她对回馈社群的感想和心得。

问：吉宝志愿者协会的特别之处在哪里？

当我第一次与吉宝志愿者协会主要委员会的成员见面时，立刻就被团队的积极服务他人的热忱和意愿所感动。大家来自不同的业务单位和背景，但诚挚的服务精神将我们凝聚在一起。成员之间有非常特别的深厚友情，有助于我们实现开展可持续项目以及从集团各个层级吸纳志愿者的目标。

问：对于想要成为志愿者但还没有迈出第一步的吉宝员工，您想对他们说什么？

只要来参加一次活动，大家就能感受到志愿者活动是多么的简单易行且富有意义。很多吉宝志愿者因第一次活动的经历而受到深刻影响。他们意识到，我们不仅能帮助弱势群体改善生活，而且也能获得4C，不是现金（Cash）、信用卡（Credit card）、公寓（Condominium）和汽车（Car），而是更重要的4C：同情心（Compassion）、个人能力（Competence）、社会交往（social Connections）和社群责任感（a sense of Community）。

问：您能否分享一次难忘的志愿者经历？

有一次我给一位不能自己进食的老婆婆喂饭，后来我回想，这是自己之前从未做过的事情，即使对我的亲祖母也没有亲手喂她吃过饭。那一次的经历深深地激发了我的同情和怜悯之心。

问：吉宝志愿者协会今后还能做些什么？

如今，吉宝员工集思广益，提出了很多具有创意的点子，给受益者带来了全新的体验和美好的回忆，因此，我们组织的活动更为多元化，也更加有趣。

我们也在海外启动了吉宝志愿者分会，包括中国、越南、菲律宾和巴西。全球吉宝志愿者团结一心，共同努力，我们便能够贡献更多力量 — 2017年，吉宝志愿者累计参与了约1万2000个小时的社群服务，远超2013年的4800个小时。

我们将继续在实践中学习，不断改善志愿者项目和活动。与此同时，更多的中层管理者也参与到志愿活动之中，为年轻的志愿者提供指导，令我们倍感欣慰。

此外，我们还实施了流程自动化，以此来提升协调工作的效率。我们也通过一些发挥技能的志愿活动，积极为慈善机构提供帮助。

问：您对吉宝志愿者协会有哪些期望？

我坚信，一个强大卓越的吉宝是一个积极回馈社群、成为志愿活动中坚力量的吉宝。吉宝员工任重而道远。我们的慈善捐赠和志愿者活动必须相辅相成，才能发挥更好的效果，带来更多积极正面的影响。作为“同一个吉宝”，我们有信心实现目标。我期望有更多年轻有为的人才因为看到吉宝志愿者为社群所做的贡献而受到激励和鼓舞，成为吉宝大家庭的一员。

吉宝志愿者协会主席刘雪芬（右三）与其他志愿者在天津组织外展活动

培养艺术鉴赏力

2018年3月29日，吉宝企业和滨海艺术中心的高级管理人员接待来自裕廊景中学的学生观看了由英国国家剧院制作并在滨海艺术中心演出的话剧《深夜小狗神秘习题》

吉宝在业务所在地投资开展各类社群公益项目，包括培养年轻人艺术和文化鉴赏力的项目。

2018年3月29日，吉宝宣布未来三年内向“吉宝之夜”投入50万新元，继续与滨海艺术中心合作，培养新加坡学生的艺术鉴赏力。自2013年以来，通过双方的合作，已有70多所邻里学校的大约2万名学生观看过滨海艺术中心的艺术文化演出。

在宣布上述消息的同时，吉宝企业总裁卢振华与滨海艺术中心的高管接待来自裕廊景中学的50名学生观看了由伦敦的英国国家剧院制作并在滨海艺术中心演出的话剧《深夜小狗神秘习题》。

从今年开始，“吉宝之夜”将扩容，加入滨海艺术中心专门为自闭症患者等特殊需求观众设计的感官友好型演出节目。这类演出的光影和视觉元素会进行相应调整，并在剧院门厅处设置儿童休息区，让孩子们在进入剧院前能平静下来，或供他们在演出期间休息。

2018年4月8日，来自德惠中学的学生及其家人和监护人在滨海艺术中心观看了感官友好版本的《深夜小狗神秘习题》。

吉宝企业集团企业传播部总经理何东雁表示：“‘吉宝之夜’的目的在于让学生接受世界一流演出和各类艺术文化形式的熏陶，从而培养他们的艺术鉴赏力。2018年是吉宝企业成立50周年，我们很高兴能延续这个深受欢迎、影响力广大的项目，从而能惠及更多学生，包括有特殊需求的学生。”

滨海艺术中心候任总裁谭光雪表示：“2017年10月，滨海艺术中心迎来成立15周年。我们仍将继续致力于为新加坡的多元化社群服务，以进一步提升社会的包容水平。在吉宝企业一如继往的支持下，更多具有不同需求的学生将有机会来到我们的国家表演艺术中心，获得有意义的艺术体验。我们希望这有助于激发他们对艺术和世界的好奇心。”

德惠中学校长曾又兴表示：“感谢‘吉宝之夜’为我校学生提供这么难忘的美学学习体验。家长和孩子们在欣赏表演的同时，也增进了感情。”

“吉宝之夜”由吉宝企业于2008年推出，是首个旨在培养观众艺术鉴赏力的票价补贴项目。该项目于2013年经过调整，目前针对的对象主要是学生。

关怀社群

吉宝致力于通过在新加坡和海外的社群活动及志愿服务，支持业务所在地的社群，并改善弱势群体的生活。

打开通向世界的窗

吉宝置业扩大了对移动图书馆计划 — Words on Wheels（“文字轮上行”）的支持，旨在促进当地社区儿童的阅读和学习。

该项目由新加坡国际基金会、胡志明市科学图书馆、河内公共图书馆联合推动，于2011年首次在河内启动，随后于2014年扩大至胡志明市，旨在提高农村地区人们的识字能力和自学文化。 截至目前，胡志明市和河内的7000多名中小学生已从该项目的移动图书馆和英文及信息技术讲习班中受益。

2014年至2017年，在文字轮上行（胡志明市）首段活动中，移动图书馆为平陈区的3000多名6岁至15岁的儿童提供教育资料和信息技术资源。项目共组织了16次志愿者出游活动，吸引了200多名来自吉宝置业新加坡和越南的志愿者参与。 通过阅读和游戏等活动，吉宝志愿者与移动图书馆一道与农村学校的孩子进行交流。

文字轮上行第二阶段（胡志明）于2018年3月29日展开，预计将让胡志明市第二郡和第八郡超过7000名越南学生受益，其中包括吉宝置业越南继续资助直至2020年的Anh Phu中学。

在这段活动中，吉宝志愿者和新加坡国际基金会将在学校开展英语语言和信息技术培训。

志愿者出游活动于3月28日至31日，以及2018年4月4日至7日举办两次，集团上下20名志愿者将参加。

吉宝置业是文字轮上行（胡志明）第二阶段的赞助商。在计划课程中，学生们将学习到与可持续发展有关的知识，包括使用可循环的材料做手工

在天津的吉宝志愿者带领阳光家园启智托养院的残障儿童举办了一场特殊的春季趣味运动会

有意义的经历

2018年4月20日，伴随着四月的浓浓春意，吉宝置业天津志愿者团队2018年度第二期CSR活动拉开序幕。共82名志愿者带领着阳光家园启智托养院的40名残障儿童，来到了天津外国语大学附属滨海外国语学校小学二部，举办一场特殊的春季趣味运动会。志愿者们带着孩子们踢足球、丢沙包、跳绳、丢手绢，玩的不亦乐乎。

另外，吉宝置业于2018年3月23日邀请马里社区医生Diarra Boubacar（音译：迪亚拉·布巴卡尔）医生参加了一个对话活动，新加坡各业务部门共30名员工参加。

布巴卡尔医生参与了吉宝与福华国际的合作。他分享了在这一合作中为云南昆明贫困村民提供医疗服务如白内障和肢体畸形手术方面的经历，以及昆明春城湖畔度假村的员工如何通过志愿活动，投入自己的时间和资源去关怀贫困村民。

提倡环保

作为可持续城镇化解决方案的提供商，吉宝致力于支持应对气候变化。近几个月来，集团举办了多个活动，支持环保。

气候行动年

在新加坡宣布2018年为气候行动年之后，吉宝企业、吉宝置业和吉宝房地产信托管理积极响应政府号召，并承诺积极应对气候变化。 集团制定了2018年实现气候行动的目标，包括承诺投资绿色科技，扩大可再生能源的使用，并在产品中纳入更多环保功能等。

地球一小时

地球一小时始自2007年悉尼发起的熄灯活动，现在已经发展成为世界上最大的自发运动之一。去年有187个国家和地区关闭了灯光，支持环保。吉宝也一直支持这项倡议。今年3月24日，吉宝在新加坡和海外的34个商业、住宅和休闲业开发项目，在这一个小时内熄灭了非必要的灯光，以支持2018年地球一小时活动。

提升环保意识

为支持2018年世界地球日，在新加坡绿色建筑委员会的支持下，吉宝置业和吉宝房地产信托管理携手组织公映了环保纪录片《塑料海洋》。这是一部屡获殊荣的纪录片，突显了塑料被丢弃至海洋中的原因和后果。

该活动于2018年4月21日在新加坡植物园举行，新加坡环境及水源部高级政务部长许连碹博士是活动的主宾，吉宝企业总裁兼吉宝置业执行董事长卢振华、吉宝房地产信托管理总裁兼新加坡绿色建筑委员会主席陈瑞耀，还有约1000人参加了此次活动。

卢振华表示：“作为一家领先的可持续发展商，吉宝置业多管齐下支持可持续发展。吉宝置业采纳了联合国六项可持续发展目标，其中包括到2030年将碳排放强度从2010年的水平下降40％。我们希望通过这些行动，可以为后代塑造一个可持续发展的未来。”

吉宝企业的气候行动承诺

- 在我们的业务中考虑环境因素。
- 优化我们的运营和流程以提高能源效率。
- 投资绿色科技并扩大对可再生能源的使用。
- 在我们的产品中包含更多环保特征。
- 提高利益相关者的生态意识。
- 在吉宝企业可持续发展报告中公开披露我们的碳排放强度降低目标。

环境及水源部高级政务部长许连碹博士（右四）同吉宝企业总裁兼吉宝置业执行董事长卢振华（右五）和吉宝房地产信托管理总裁陈瑞耀（右三）同出席公映的公众在线作出承诺应对气候变化及其影响之后，一同举起手机

致奔跑　绘未来

生态城管委会主任单泽峰先生在开幕式上致辞

十公里竞技赛开跑

为庆祝中新天津生态城开工建设十周年，由中新天津生态城管理委员会（简称“生态城管委会”）主办，中新天津生态城投资开发有限公司（简称“SSTEC”）承办的2018中新天津生态城马拉松“生态跑”于2018年5月20日火热开跑。来自生态城、京津冀等地以及新加坡的1000余名选手参加了此次活动，与生态城一起见证城市十年的巨变和发展，倡导健康的生活方式及环保的理念。

五公里赛道妙趣横生

大赛融合了竞技性和趣味性双重元素，设立了十公里的传统竞技赛和引入国际流行元素的五公里家庭趣味赛两个项目，鼓励参与者在享受运动所带来的乐趣的同时，也多与家人共同享受愉快的家庭时光。此外，居民还在在颁奖典礼后前往嘉年华现场欣赏精彩的舞蹈和音乐表演，为身心带来愉悦。活动结束后，大赛组织方还将活动所产生的垃圾进行了分类清理及回收，助力城市的可持续发展。

嘉年华现场精彩的舞蹈和音乐表演

人物聚焦：冯廷辉

在本期的高级管理人员访谈中，我们邀请到了吉宝电讯与运通（简称“吉宝讯通”）总裁冯廷辉，与吉宝员工分享创新的重要性，以及他对划龙舟的热爱。

请为《吉宝精典》的读者介绍一下，吉宝讯通经历了怎样的发展历程？

吉宝讯通从最初的仓储运输公司，发展成90年代应互联网和移动技术增长而生的电讯和运输公司，如今，我们与时俱进，为客户提供数据中心和全渠道物流解决方案，在数字经济中继续蓬勃增长。从中可见，公司发展历程中的关键是通过自我变革满足当前的商业需求。

吉宝讯通将如何应对新兴数字经济带来的挑战？

数字化解决方案的浪潮为我们创造了通过提供特定类型的服务填补市场空白的机会。最显著的机会当然是数据中心。为实现差异化，我们不断地创新，超越传统限制，并实现土地和能耗的节省。目前，一些公司面临的挑战恰恰是我们的机遇。

我们投资的Nautilus数据技术公司正在开发浮式数据中心技术解决方案。在这些领域，除了财务资源和地域范围的优势外，我们也正在通过科技和创新打造技术竞争优势。

物流方面，虽然我们在快消领域以及中国河港方面拥有强劲的实力，但行业的利润率日益下滑。客户要求我们帮助他们降低成本。我们发掘了电子商务行业

吉宝讯通总裁冯廷辉（头戴白帽者）享受龙舟赛中的集体精神和团队协作

的机遇，并通过收购Courex（现称“优狐”）释放出与吉宝物流的协同效应。我们已经从单纯帮助客户提升最后一公里电子商务履约能力转向提供端到端的渠道管理解决方案。在这种商业模式下，我们能与客户共同探讨如何帮助他们增加营收及扩大市场范围，而非仅仅是削减成本。

能和我们分享一下您对创新的看法吗？

在吉宝的发展历史上，我们一直在深化工程知识专长，积累出色的业绩记录。这是我们在竞争中脱颖而出的秘诀。竞争对手可能会以更低的价格收购土地，以更优惠的费率提供服务，但我们需要做的是通过充分发挥集团各部门的实力提供卓越的解决方案，从而实现差异化优势。

在这方面，我们一直创新地集聚资源，以把握良机。首峰数据中心基金为我们提供了更大的金融平台，能满足客户的高增长要求，令我们无需担心项目初期阶段的资金问题。吉宝数据中心房地产信托深受市场青睐，它让我们能更高效地循环利用资本，同时将一部分未来经常性收入留存在集团内。吉宝讯通将专注于发掘机遇，与客户密切合作，高效地设计、建造并运营数据中心。

您如何鼓励吉宝员工加强创新？

每个人在工作上都想要创新，但关键的步骤在于如何打造一个有利于实施新创意的环境。在吉宝讯通董事会的支持下，我们正在尝试“创新沙盒”的概念，赋予团队更多自主权，在严格遵守安全及合规等界限的情况下，按照团队的想法自由运行。他们不再受制于冗长的规划周期，从繁杂的市场研究、商业计划、提案、审批和执行流程中解脱出来。

在商业和竞争格局瞬息万变的数字经济中，这一点至关重要。在沙盒内，对失败的容忍度更大。团队能快速创建新的商业模式和服务，将其推向市场，测试市场反应，进行调整，如果反响良好，就包装成真正的产品或服务并予以推广。否则，就转向下一个创意。

在这样干预少、门槛低的创新沙盒环境下，优狐公司诞生了。这段旅程才刚刚起步。未来，我们还需要不断地优化商业模式并改进创新沙盒。

您本人会在网上购物吗？

会，但买的不是很多，只是为了享受电子商务的便利而网购。

如今，几乎一切东西都能在网上找到，如婴儿纸尿布，这恰恰也是优狐线上购物平台上最畅销的产品。我注意到平台上甚至还提供预包装食品和火锅配料优惠促销，都能送货上门。

您已经在吉宝工作了超过15年！期间您曾在吉宝远东、吉宝基础设施和现在的吉宝讯通任职。您认为吉宝员工最重要的特点是什么？

我首先想到的是坚韧不拔的特质。我们历经了50年的风风雨雨，逐渐发展得更为强大。例如，以前在经济衰退时期，吉宝承接过建造体育馆屋顶、天桥甚至是香港迪士尼乐园云霄飞车的项目！

于是，吉宝工程诞生了，最终发展成为吉宝组合工程，随后并入吉宝基础设施。这段经历告诉我们，在市场低迷时期，需要发挥自身的能力、技术和设施并顽强地存活下来。有时候，这些能成为商业机会或全新的业务。这种韧性可能是吉宝员工和集团最重要的特质之一。

您是吉宝集团中龙舟赛的超级支持者，为吉宝运动会和吉宝龙舟队赞助了很多船桨和设备。您认为这项运动最大的乐趣是什么？

划龙舟的关键在于团队合作。在龙舟上，每个人都要出一份力 — 如果你偷懒，其他人都能看到，非常明显。这会迫使每个人都全力以赴。划龙舟可能是最好的运动之一，我强烈建议大家试一试。

最能给您带来愉悦、或最能抚慰心灵的美食是什么？

我喜欢一切美食，所以这个问题可能是最难回答的一个。最喜欢的可能是我妻子做的鲜虾浓汤意大利面。这道菜看似简单，但浓汤需要炖煮几个小时。这有点像我们的工程和钻油台项目；只要提前准备好基本原料，就能高效地、一致地多次交付最终产品。如果有人感兴趣，我乐意分享食谱。

吉宝建造价值4亿2500万美元中间水域恶劣环境钻油台

吉宝岸外与海事的独资子公司吉宝远东于2018年3月11日宣布与Awilco Drilling（简称“Awilco”）签订一项合同，建造一座可在恶劣环境中作业的中间水域半潜式钻油台，价值约4亿2500万美元。

根据合同，Awilco有独立的选择权，可以分别在12、24和36个月内另外订购三座类似的钻油台。这三座钻油台的价格可能会调整，只有在行使选择权时才会确定并公布。

钻油台预计将于2021年第一季度完工，将根据Moss Maritime的CS60 ECO MW设计而建造。与超深水CS60相比，这座钻油台设计紧凑，专门针对水深最深达1500米的中间水域环境进行设计、配置和装备。

由吉宝远东量身定制的适用于恶劣环境的中间水域钻油台Moss Maritime CS60 ECO MW设计，配有先进的数字化技术，可提高钻机的钻井效率和可靠性

吉宝岸外与海事总裁王能耀表示：“我们很高兴再次与Awilco合作，此前我们曾交付过三座自升式钻油台给Awilco。这证明了他们对吉宝的能力和钻油台解决方案的信任和信心。我们与Awilco密切合作，将CS60量身定制为这台可在恶劣环境中作业的中间水域钻油台。此外，钻油台在运行和维护过程中使用实时数据，将提高其效率和稳健性，为其在恶劣环境的作业提供具有竞争力的优势。

“我们还把吉宝远东具有成本效益的工程和施工解决方案结合到这座钻油台中。自2000年以来我们交付了25座半潜式钻油台，有着稳健的良好记录，我们有信心安全、按预算、按时地向Awilco交付最高标准的钻油台。”

这座钻油台对环境影响很低，适用于恶劣环境下的作业，包括挪威大陆架、英国大陆架和巴伦支海。钻油台配备能提供200万磅起重能力的液压起重系统，还配备了用于船舶保持位置的12点优化推进器辅助锚泊系统，具备混合供电和节能功能。

该钻油台还拥有数字化功能，包括最先进的状态监测系统，这将提高钻井效率和可靠性，同时降低停机的几率。

Awilco Drilling总裁Jon Oliver Bryce（音译：乔恩·奥利弗·布莱斯）表示：“适用于恶劣环境下的中间水域钻油台应用日益增多，特别是在北海。 这将是我们舰队的第三艘半潜式钻油台。我们可以选择再订购三台，为市场的复苏做好准备。这座新建的钻油台在设计中将采用最新技术，为我们的客户带来成本效应。

“市场明显更青睐像吉宝远东这样的可靠船厂所建造的高规格钻油台。我们很高兴再次与吉宝合作，因为他们是世界领先的钻油台制造商之一，能够为我们提供增值和独特的解决方案。”

据英国石油和天然气行业领先的在线资源Rigzone报道，英国北海和挪威大陆架对恶劣环境中间水域钻油台需求，自2017年初以来大幅增加。